

Beschaffungskonferenz des Bundes Conférence des achats de la Confédération Conferenza degli acquisti della Confederazione

février 2025

La coopération, un gage de succès

Cet exemple pratique illustre l'importance des échanges spontanés entre les acteurs internes et externes pour trouver des solutions d'éclairage conformes aux principes de l'économie circulaire: d'abord, les fournisseurs doivent être compétents en matière de transformation, de reprise, de traitement et de réutilisation des luminaires. Ensuite, les responsables des acquisitions ont tout à gagner à se renseigner sur les solutions qui permettent de préserver les ressources. Enfin, chaque partie au marché doit acquérir des connaissances et comprendre les possibilités ainsi que les souhaits de l'autre partie. L'échange de connaissances sous toutes ses formes constitue un instrument efficace à cet effet.



Contexte

Le passage à la technologie LED occupe le secteur de l'éclairage depuis un certain temps. Avec l'interdiction des sources lumineuses conventionnelles, les travaux en la matière vont encore s'intensifier. Plusieurs exemples montrent comment cette conversion et d'autres étapes vers des solutions d'éclairage respectueuses des ressources peuvent être menées à bien grâce à un échange entre les différents acteurs.

Objectif

Essentiel à notre bien-être, l'éclairage est aussi un secteur qui consomme beaucoup d'énergie et de ressources. Grâce à des efforts communs et à l'échange de connaissances, différents acteurs entendent réaliser la solution d'éclairage idéale tout en préservant les ressources.

Mise en œuvre

Service «Assainissement et recyclage» de la ville de Zurich: l'éclairage du canal en amont de la station d'épuration du Werdhölzli devait subir une rénovation comprenant notamment le remplacement des sources lumineuses. Un électricien, employé de la station, a eu l'idée de convertir celles-ci vers la technologie LED au lieu de les remplacer complètement comme cela avait été fait des années auparavant. Il a donc transformé lui-même les luminaires (440 au total), faisant économiser ainsi à la Ville 900 kilos de matériel et plus de 40 francs par luminaire.

«Lorsque nous lançons un appel d'offres, nous avons pour objectif de satisfaire les besoins des utilisateurs tout en prenant en compte des critères de durabilité. Cela requiert des connaissances interdisciplinaires. Ainsi, lors de la transformation de nos luminaires, l'expertise de notre électricien nous a permis d'économiser de nombreuses ressources. L'échange d'expériences est un format qui permet de partager et d'acquérir de telles connaissances en dehors de sa propre organisation». Nicolas Esseiva, chef de projet en économie circulaire, service «Assainissement et recyclage» de la ville de Zurich

Association suisse pour l'éclairage (SLG): depuis des années, la SLG s'engage avec ses membres en faveur de solutions d'éclairage qui préservent les ressources. Le secteur a ainsi évolué ces dernières années; le passage aux ampoules LED permet de réaliser des économies d'énergie considérables, l'installation de capteurs permet d'éclairer les bâtiments et les espaces extérieurs en fonction des besoins et une mise en réseau intelligente rend l'éclairage encore plus efficace. La prochaine étape de l'évolution vers des solutions d'éclairage respectueuses des ressources privilégiera la circularité, de la conception à l'exploitation en passant par la construction et la mise à disposition. Forte de ce constat, la SLG a abordé le thème des luminaires conçus pour une économie circulaire lors de sa journée consacrée à l'éclairage extérieur et fait part à ses membres des exigences et des attentes des pouvoirs publics, qui sont des clients importants. La CI éclairage routier a également publié le Guide «Éclairage extérieur» sur le thème de la durabilité, qui met l'accent sur ces aspects et sur leur importance dans les acquisitions. La compréhension des exigences, des souhaits et des possibilités des uns et des autres permet aux acteurs du côté de l'offre et de la demande de réaliser ensemble, pas à pas, des solutions d'éclairage complètes et respectueuses des ressources.

«Avec l'éclairage extérieur durable, nous fournissons un éclairage des espaces conçus avec soin et respect pour l'environnement dans l'intérêt des générations futures. Cette démarche implique également de prendre en compte la conception circulaire des luminaires et d'informer les clients sur les économies de ressources qui en découlent».

Philippe Kleiber, directeur général, Association suisse pour l'éclairage (SLG)

Échange d'expériences entre l'OFEV et Prozirkula: l'apprentissage commun est au cœur de l'échange d'expériences. Le thème de l'éclairage conçu selon les principes de l'économie circulaire a été abordé en novembre 2024. Pendant trois heures, les connaissances acquises grâce des exemples de mise en œuvre de solutions ont été présentées, et les réflexions ont été poursuivies sur la base de questions concrètes. Environ 25 personnes ont saisi cette occasion et partagé des connaissances pratiques, des conseils et des astuces pour un éclairage économe en ressources.

«Planifier de manière circulaire implique d'intégrer de manière cohérente la suffisance et l'ensemble du cycle de vie dès la définition du produit ou du projet, sur le plan tant qualitatif que quantitatif. Le partage des connaissances et des expériences dans le cadre d'un échange interdisciplinaire est essentiel et doit être mis en œuvre activement».

Rudolf Holzer, chef de la direction des travaux publics, ville de Berthoud

Conclusions

- Les deux parties au marché doivent faire preuve d'innovation pour trouver de nouvelles possibilités d'économiser les ressources dans des domaines thématiques établis.
- L'idée de la solution la plus efficace peut provenir de tous les domaines, l'objectif étant de s'écouter mutuellement, de recueillir les idées de chacun et de soutenir leur mise en œuvre en conséquence.
- Le partage des connaissances permet de développer des innovations plus rapidement. Il est possible de s'appuyer sur ces connaissances pour perfectionner la solution. La solution ainsi développée peut alors servir de base à d'autres projets.
- Une approche pragmatique est importante pour le développement de bonnes solutions d'acquisitions circulaires. Il est tout aussi important de parler des échecs ou de ce qui n'a pas fonctionné que de communiquer des exemples de réussite. Une culture d'apprentissage ouverte est nécessaire



